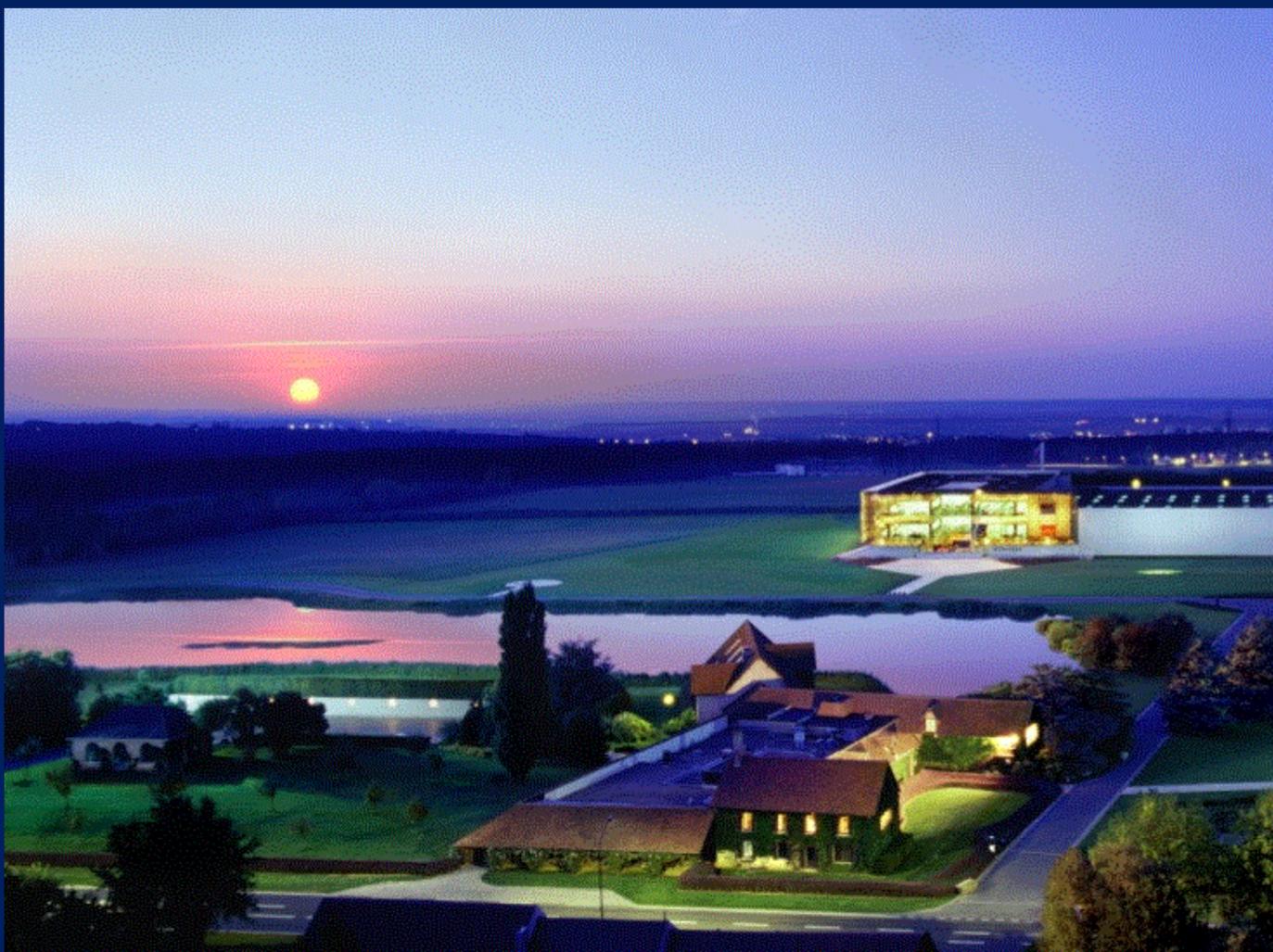


BILAN SOCIAL

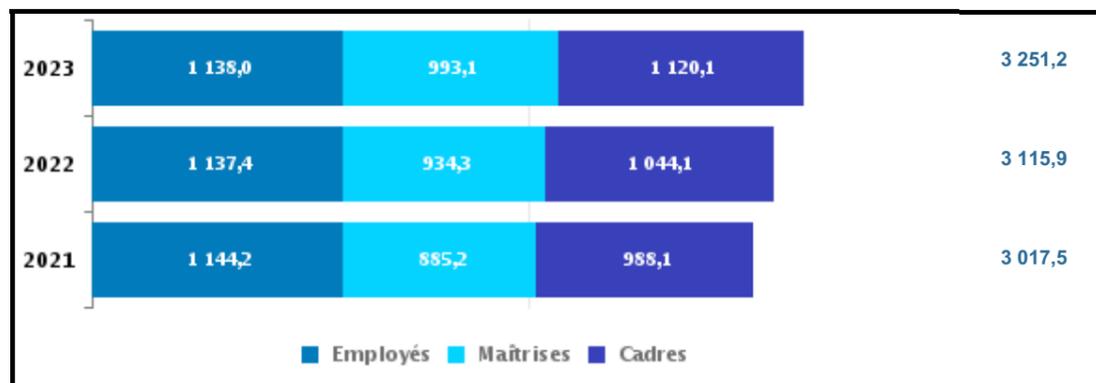
JCDecaux UES 2023



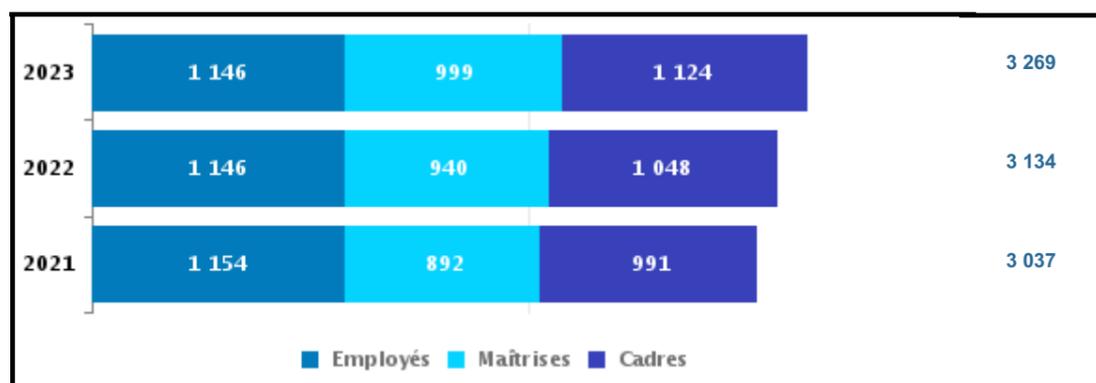
1# EMPLOI

1.1 EFFECTIFS

111 - Effectif Equivalent Temps Plein au 31 décembre



111 bis- Effectif inscrit au 31 décembre



111 ter- Effectif total au 31 décembre / Répartition géographique (Equivalent temps plein)

Direction régionale	2023	Employés	Maîtrises	Cadres	2022	2021
ALSACE FRANCH.COMT	70,8	40,0	17,8	13,0	69,8	65,8
AQUITAINE	59,0	17,0	28,0	14,0	64,0	66,0
AUVERGNE LIMOUSIN	50,0	22,0	19,0	9,0	50,8	47,8
BRETAG. PAYS LOIRE	153,5	76,0	42,5	35,0	154,9	151,3
CENTRE	60,5	30,8	18,7	11,0	58,7	58,7
COTE D AZUR	79,0	30,0	26,0	23,0	57,0	52,9
IDF EST	113,2	60,0	38,0	15,2	107,0	108,2
IDF NORD	88,5	47,8	27,0	13,7	88,5	88,7
IDF OUEST	92,3	43,5	31,8	17,0	89,3	83,1
IDF PARIS	259,0	166,0	75,0	18,0	249,4	252,5
LANGUEDOC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	33,5
LOR. CHAMP. ARDEN.	71,5	31,8	24,7	15,0	77,5	76,5
MAUREPAS ASSEMBLAG	111,0	55,0	49,0	7,0	108,0	112,5
NEUILLY	435,5	3,0	90,7	341,8	397,0	307,0
NORD PAS DE CALAIS	71,5	35,6	20,9	15,0	70,5	68,5
NORMANDIE	57,0	28,0	19,0	10,0	56,0	56,0
OCCITANIE	122,2	57,5	41,7	23,0	113,5	76,7
PLAISIR CLE ST PIE	176,9	82,3	58,6	36,0	176,4	167,8
PLAISIR STE APO	844,2	136,2	258,4	449,6	807,9	816,7
PROVENCE ALPES	126,1	56,5	44,8	24,8	119,1	123,3
RHONE ALPES	209,7	119,1	61,6	29,0	200,7	204,2
Total	3 251,2	1 138,0	993,1	1 120,1	3 115,9	3 017,5

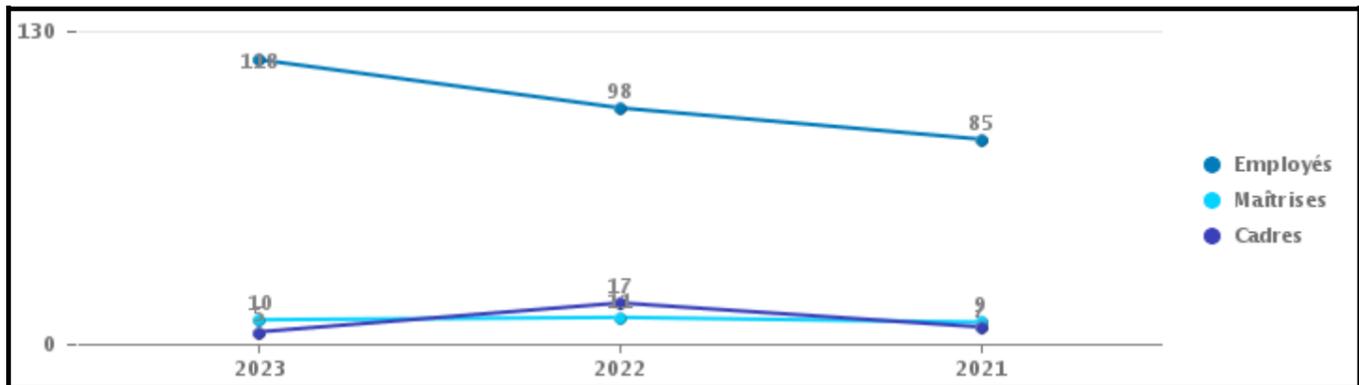
112 - Effectif permanent inscrit (présent du 1er janvier au 31 décembre)



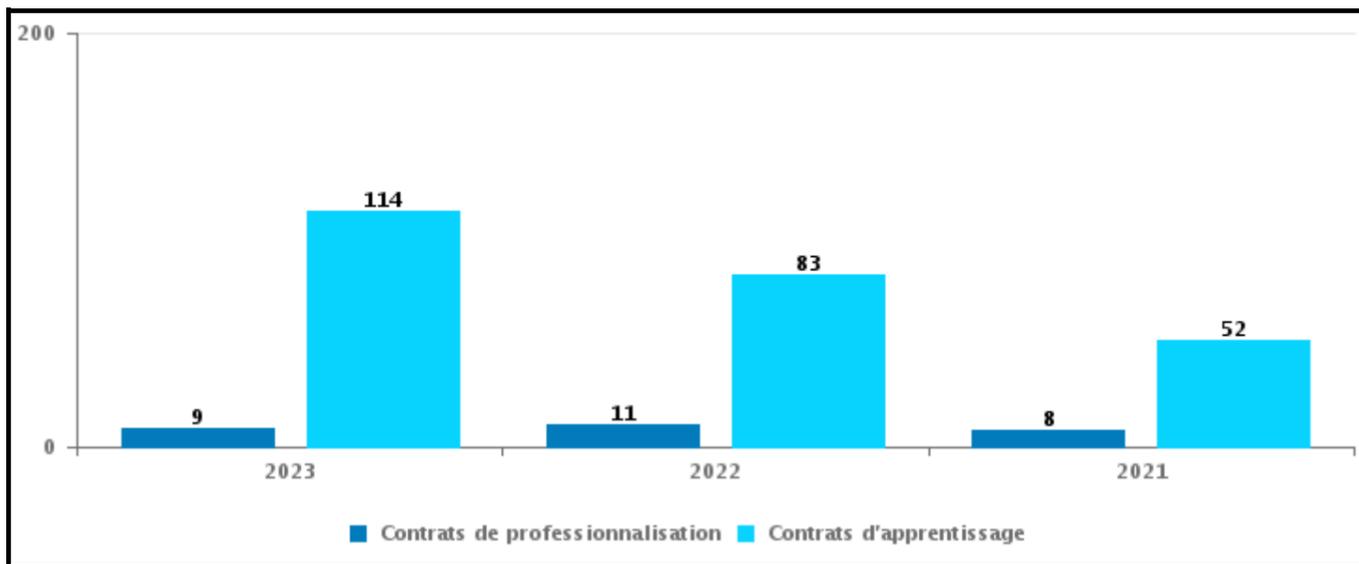
112bis - Effectif inscrit au 31 décembre par type de contrats

	2023					2022					2021				
	CDI	CDD	CAP	CPR	Total	CDI	CDD	CAP	CPR	Total	CDI	CDD	CAP	CPR	Total
Employés	1 004	118	23	1	1 146	1 026	98	21	1	1 146	1 050	85	18	1	1 154
Maîtrises	890	10	91	8	999	857	11	62	10	940	842	9	34	7	892
Cadres	1 119	5	0	0	1 124	1 031	17	0	0	1 048	984	7	0	0	991
Total	3 013	133	114	9	3 269	2 914	126	83	11	3 134	2 876	101	52	8	3 037

113 - Nombre de salariés titulaires d'un contrat de travail à durée déterminée au 31 décembre (Inscrits)

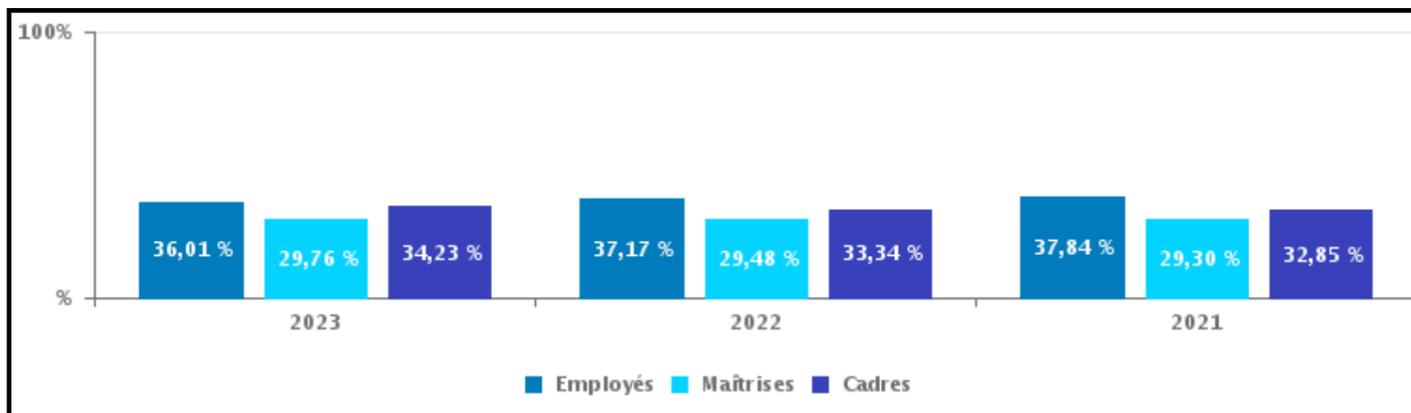


113 bis - Nombre de salariés titulaires d'un contrat en alternance au 31 décembre (Inscrits)



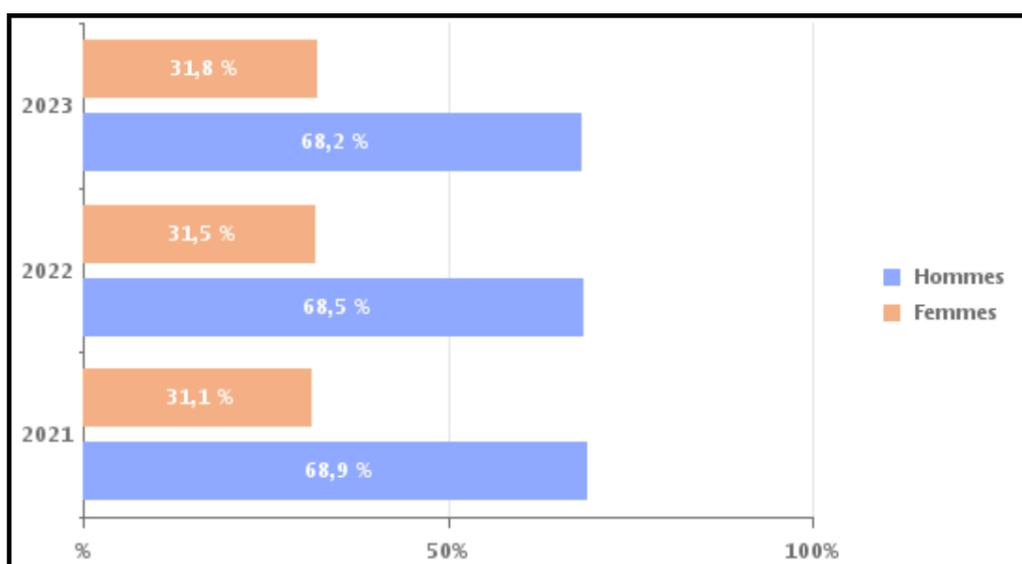
114 - Effectif mensuel moyen de l'année considérée (Inscrits)

	2023	2022	2021
Employés	1 158,09	1 146,08	1 162,91
Maîtrises	957,25	909,00	900,58
Cadres	1 101,09	1 028,00	1 009,66
Total	3 216,43	3 083,08	3 073,15



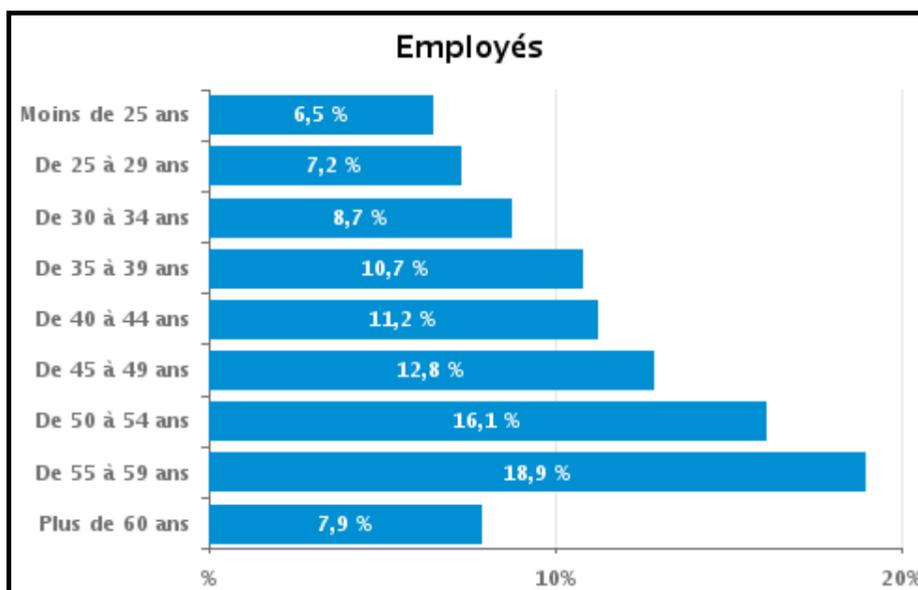
115 - Répartition hommes / femmes au 31 décembre (Inscrits)

	2023			2022			2021		
	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total
Employés	1 028	118	1 146	1 027	119	1 146	1 029	125	1 154
Maîtrises	553	446	999	506	434	940	480	412	892
Cadres	650	474	1 124	613	435	1 048	585	406	991
Total	2 231	1 038	3 269	2 146	988	3 134	2 094	943	3 037

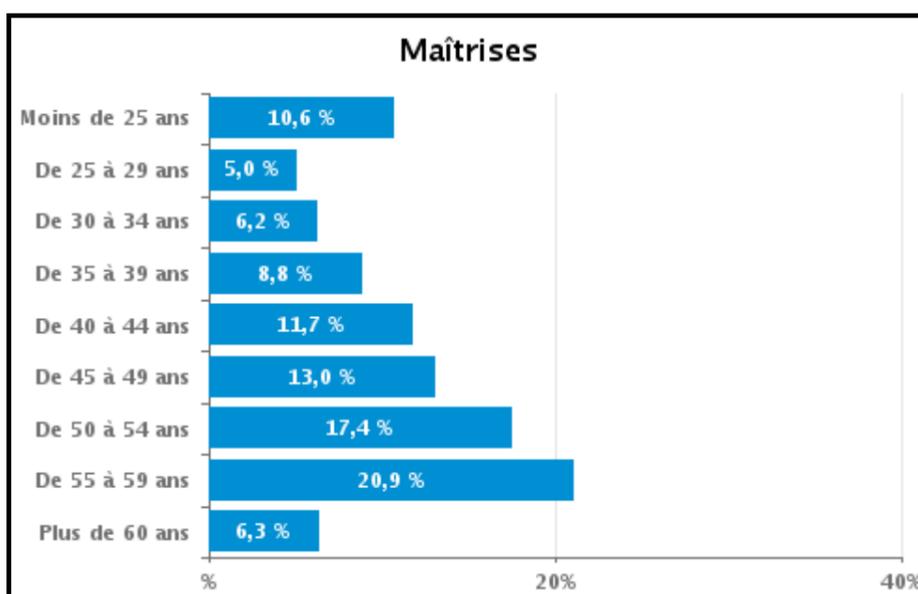


116 - Répartition par âge de l'effectif total au 31 décembre (Inscrits)

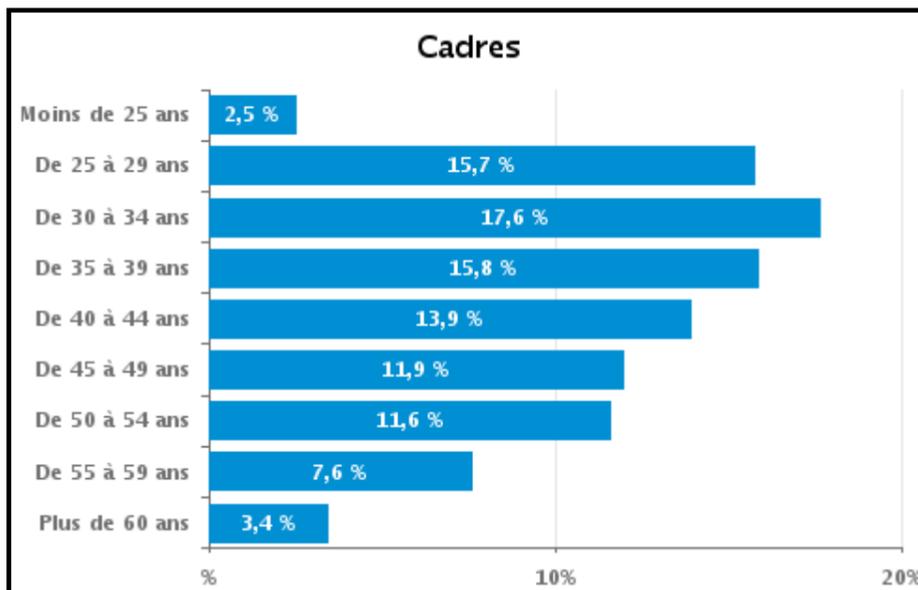
Employés	2023	2022	2021
Moins de 25 ans	74	64	47
De 25 à 29 ans	83	77	79
De 30 à 34 ans	100	108	106
De 35 à 39 ans	123	126	127
De 40 à 44 ans	128	119	126
De 45 à 49 ans	147	163	173
De 50 à 54 ans	184	180	174
De 55 à 59 ans	217	232	245
Plus de 60 ans	90	77	77
Total	1 146	1 146	1 154
Âge moyen	45,43	45,55	45,95



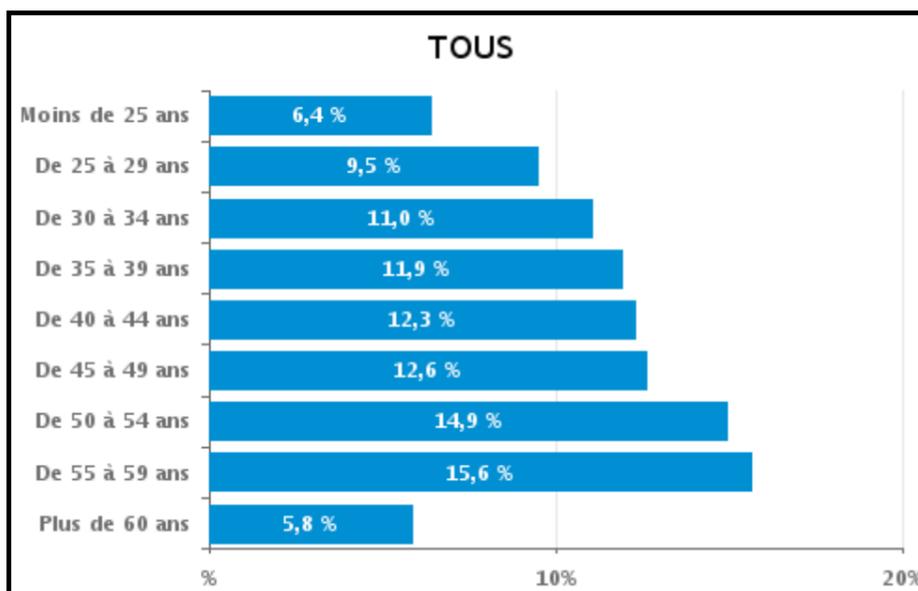
Maîtrises	2023	2022	2021
Moins de 25 ans	106	76	40
De 25 à 29 ans	50	58	52
De 30 à 34 ans	62	53	60
De 35 à 39 ans	88	88	79
De 40 à 44 ans	117	112	106
De 45 à 49 ans	130	130	133
De 50 à 54 ans	174	171	190
De 55 à 59 ans	209	205	193
Plus de 60 ans	63	47	39
Total	999	940	892
Âge moyen	45,36	45,73	46,75



Cadres	2023	2022	2021
Moins de 25 ans	28	29	9
De 25 à 29 ans	177	152	153
De 30 à 34 ans	198	185	192
De 35 à 39 ans	178	171	162
De 40 à 44 ans	156	150	144
De 45 à 49 ans	134	131	129
De 50 à 54 ans	130	117	98
De 55 à 59 ans	85	85	78
Plus de 60 ans	38	28	26
Total	1 124	1 048	991
Âge moyen	40,59	40,69	40,68

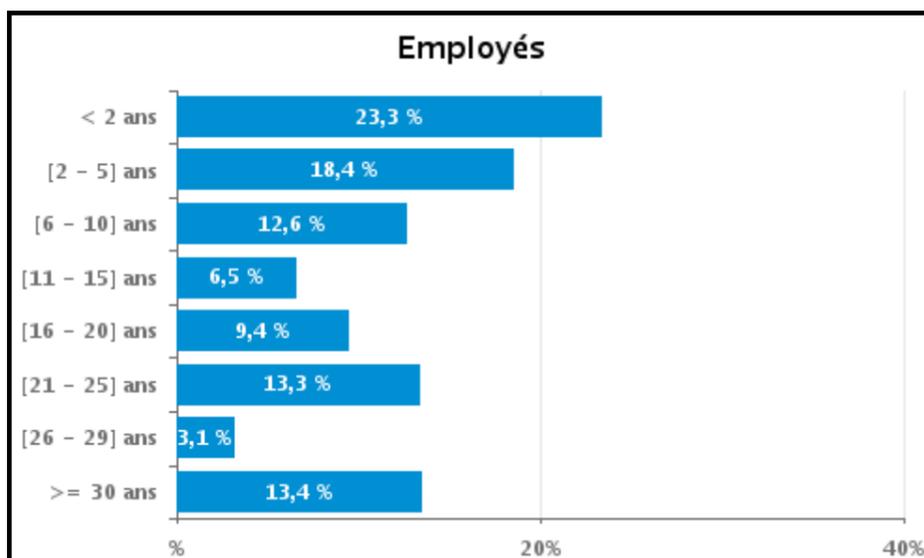


TOUS	2023	2022	2021
Moins de 25 ans	208	169	96
De 25 à 29 ans	310	287	284
De 30 à 34 ans	360	346	358
De 35 à 39 ans	389	385	368
De 40 à 44 ans	401	381	376
De 45 à 49 ans	411	424	435
De 50 à 54 ans	488	468	462
De 55 à 59 ans	511	522	516
Plus de 60 ans	191	152	142
Total	3 269	3 134	3 037
Âge moyen	43,75	43,98	44,47

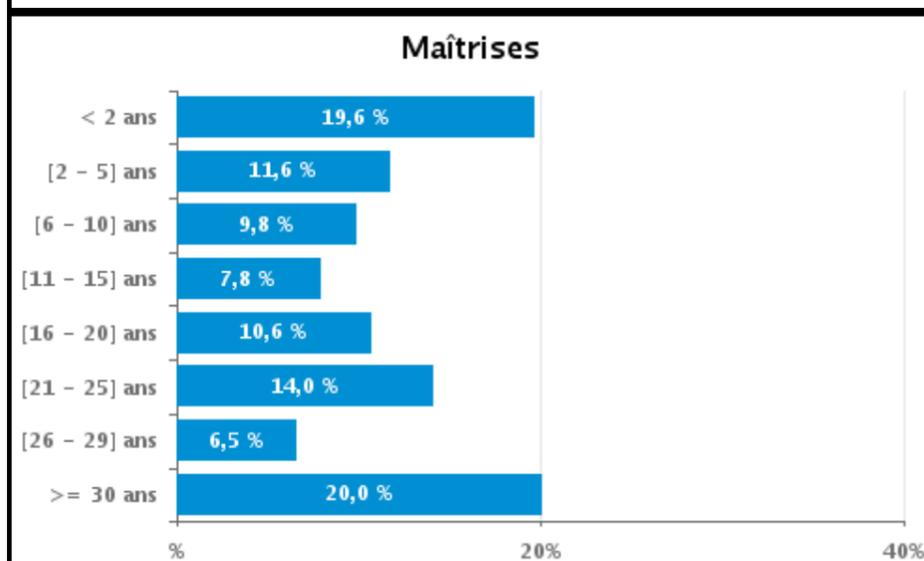


117 - Répartition par ancienneté de l'effectif total au 31 décembre (Inscrits)

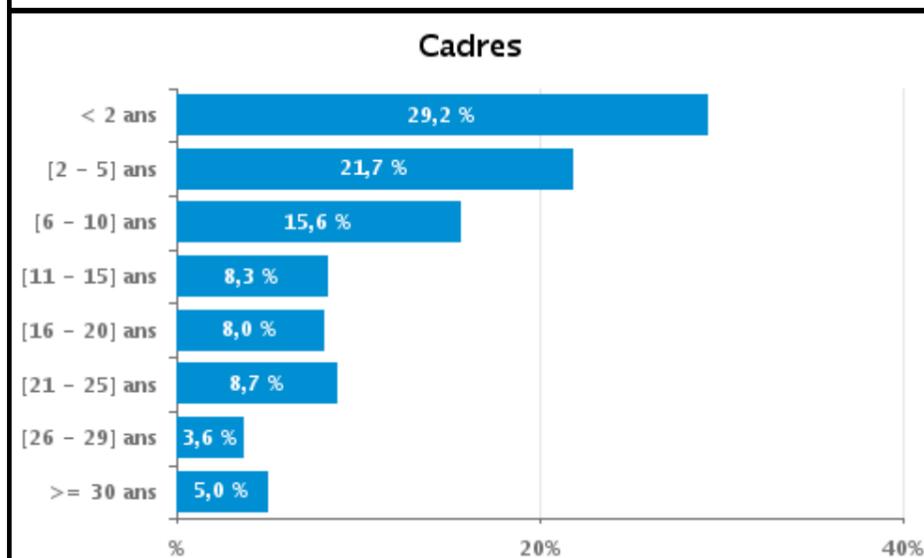
Employés	2023	2022	2021
< 2 ans	267	230	143
[2 - 5] ans	211	205	241
[6 - 10] ans	144	126	124
[11 - 15] ans	74	116	136
[16 - 20] ans	108	95	135
[21 - 25] ans	152	161	136
[26 - 29] ans	36	45	68
>= 30 ans	154	168	171
Total	1 146	1 146	1 154
Ancienneté moyenne	13,2	14,08	14,99



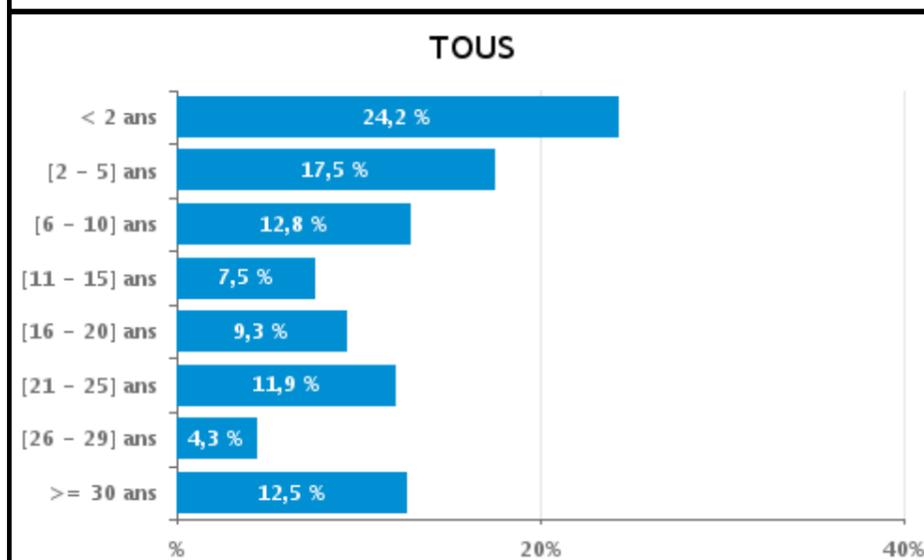
Maîtrises	2023	2022	2021
< 2 ans	196	164	93
[2 - 5] ans	116	108	127
[6 - 10] ans	98	95	87
[11 - 15] ans	78	91	89
[16 - 20] ans	106	81	104
[21 - 25] ans	140	145	114
[26 - 29] ans	65	60	71
>= 30 ans	200	196	207
Total	999	940	892
Ancienneté moyenne	16,41	16,77	18



Cadres	2023	2022	2021
< 2 ans	328	242	159
[2 - 5] ans	244	287	328
[6 - 10] ans	175	158	160
[11 - 15] ans	93	98	102
[16 - 20] ans	90	73	75
[21 - 25] ans	98	107	99
[26 - 29] ans	40	31	22
>= 30 ans	56	52	46
Total	1 124	1 048	991
Ancienneté moyenne	9,7	10,01	10,11



TOUS	2023	2022	2021
< 2 ans	791	636	395
[2 - 5] ans	571	600	696
[6 - 10] ans	417	379	371
[11 - 15] ans	245	305	327
[16 - 20] ans	304	249	314
[21 - 25] ans	390	413	349
[26 - 29] ans	141	136	161
>= 30 ans	410	416	424
Total	3 269	3 134	3 037
Ancienneté moyenne	12,98	13,52	14,28



118 - Répartition de l'effectif selon la nationalité au 31 décembre (Inscrits)

	2023		2022		2021	
	Nationalité française	Autres Nationalités	Nationalité française	Autres Nationalités	Nationalité française	Autres Nationalités
Employés	995	151	1 003	143	1 028	126
Maîtrises	944	55	900	40	853	39
Cadres	1 046	78	986	62	944	47
Total	2 985	284	2 889	245	2 825	212

119 - Répartition de l'effectif au 31 décembre selon une structure qualifiée détaillée (Inscrits) *

Classification		Hommes	Femmes	2023	Hommes	Femmes	2022	Hommes	Femmes	2021
Employés	C1N1	7	11	18	7	11	18	9	9	18
	C1N2	27	14	41	24	17	41	27	47	74
	C1N3	162	69	231	348	68	416	326	45	371
	C1N4	832	24	856	648	23	671	667	24	691
Total Employés		1 028	118	1 146	1 027	119	1 146	1 029	125	1 154
Maîtrises	C2N1	285	221	506	262	219	481	239	205	444
	C2N2	117	114	231	93	102	195	96	93	189
	C2N3	120	105	225	119	107	226	126	109	235
	C2N4	31	6	37	32	6	38	19	5	24
Total Maîtrises		553	446	999	506	434	940	480	412	892
Cadres	C3N1	48	49	97	35	41	76	16	18	34
	C3N2	475	360	835	438	330	768	436	324	760
	C3N3	80	54	134	90	53	143	114	58	172
	C3N4	35	7	42	37	7	44	7	2	9
	CHC	12	4	16	13	4	17	12	4	16
Total Cadres		650	474	1 124	613	435	1 048	585	406	991
Total		2 231	1 038	3 269	2 146	988	3 134	2 094	943	3 037

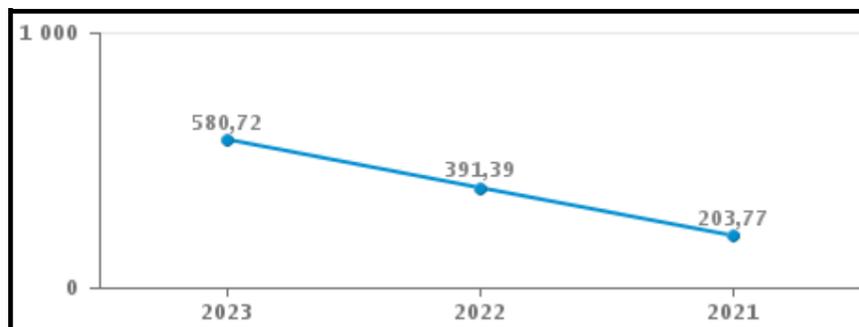
* Alternants compris.

119 bis- Répartition de l'effectif au 31 décembre par Direction (Inscrits)

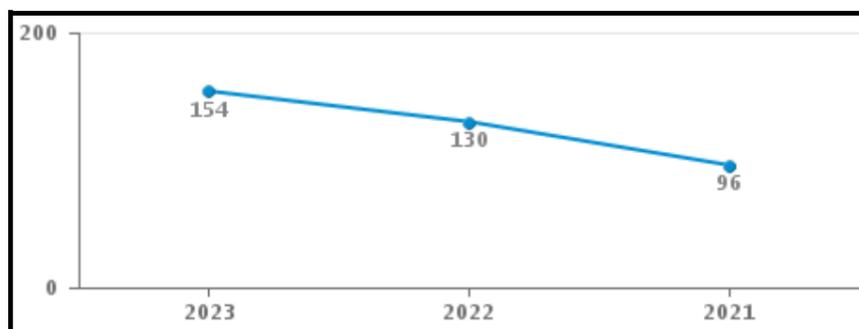
	Direction	2023	Employés	Maîtrises	Cadres	2022	2021
DIRECTION GENERALE	DIRECTION DATA CORP.	59	1	5	53	46	35
	Direction de l'Audit Interne	6		1	5	5	5
	Direction des Appels d'Offre et Contrats Internationaux	6		1	5	7	7
	Direction Finance Et Si	185	13	89	83	178	176
	Direction Générale	12	3	1	8	11	11
	Direction Générale Afrique	2			2	2	
	Direction Generale Strategie Data Et Nouveaux Usages					1	1
	Direction Marketing & Business Dvpt Aéroports	4			4	4	3
	Direction Ressources Humaines	52	1	19	32	60	52
DIRECTION GENERALE COMMERCER MARKETING ET DEVELOPPEMENT	Direction Aeroports France	2			2	2	2
	Direction Commerciale JCDECAUX ONEWORLD France	8			8	7	5
	Direction Commerciale Locale	284	1	111	172	264	253
	Direction Commerciale Nationale	61	1	32	28	50	51
	Direction Creation De Valeur	7			7	6	7
	Direction Du Developpement JCDECAUX ARTVERTISING	15		3	12	13	12
	Direction Generale Commerce Marketing Et Developpement	1		1		1	1
	Direction Generale Deleguee Commerce & Developpement	7		2	5	7	6
	Direction Marketing	46		10	36	47	35
	Direction Performance Et Ressources	22		8	14	19	16
	DOOH	16		6	10	12	5
	JCDECAUX Live	12		5	7	12	15
DIRECTION GENERALE COMMUNICATION ET NOUVEAUX USAGES	Direction de la Communication	18		6	12	19	16
	Direction Des Projets Strategiques	8		1	7	10	9
DIRECTION GENERALE FINANCE ET ADMINISTRATION CORPORATE	Direction de la Fiscalité	4		1	3	4	4
	Direction des Services Financiers Corporate	25		2	23	34	31
	Direction des Systèmes d'Information	151		12	139	138	121
	Direction Générale DGFAC	4		1	3	4	3
	Direction Juridique	24		5	19	23	22
	Direction M&A et Développement	4			4	4	4
	Direction Qualité et Développement Durable	14		2	12	11	8
	Direction Relation Investisseurs et Comm. Financière	2		1	1	2	2
	DIRECTION TRESORERIE ET FINANCEMENT	6		1	5		
DIRECTION GENERALE RECHERCHE, PRODUCTION, OPERATIONS	Direction Achats, Stock et Production	204	55	94	55	191	176
	Direction de l'Exploitation	1 198	817	341	40	1 166	1 162
	Direction de L'Exploitation CYCLOCITY	1	1			1	1
	Direction de l'Exploitation Internationale	25		5	20	25	21
	Direction des Designs Graphiques Numérique et Produits	60	4	24	32	59	58
	Direction des Projets	30		5	25	25	25
	Direction Etudes	133		50	83	118	123
	Direction Flotte, Transport et Site Logistique	76	57	16	3	78	78
	Direction Moyens Généraux et Sécurité	70	28	21	21	67	68
	Direction Operationnelle Affichage Et Evenement	252	161	68	23	253	256
	Direction Recherche Production et Opérations	1		1		1	1
DIRECTION GENERALE TERRITOIRES ET INSTITUTIONS	Direction de Mediakiosk	15		3	12	15	15
	Direction Des Affaires Publiques Et Des Appels D'O	16		2	14	15	16
	Direction Generale Territoires Et Institutions	3			3	3	2
	Direction Patrimoine Public Et Prive	19		2	17	18	17
	Direction Regionale	99	3	41	55	96	100
	Total	3 269	1 146	999	1 124	3 134	3 037

1.2 TRAVAILLEURS EXTERIEURS

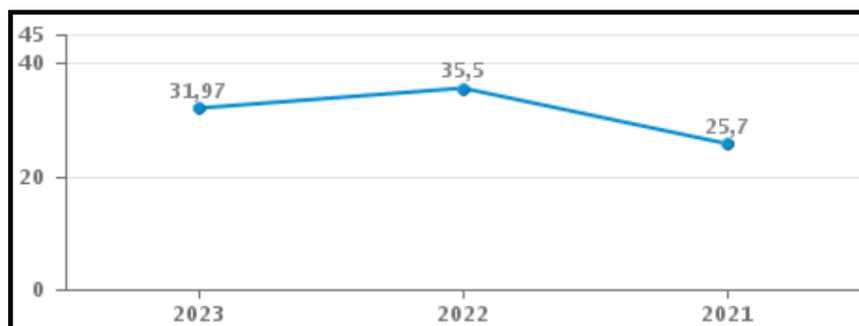
121 - Nombre de salariés appartenant à une entreprise extérieure



122 - Nombre de stagiaires (écoles & université)



124 - Durée moyenne des contrats de travail temporaire



1.3 EMBAUCHES

131 - Nombre d'embauches par contrat à durée indéterminée

	2023	2022	2021
	440	386	275
Employés	125	116	80
Maîtrises	75	70	68
Cadres	240	200	127
	299	270	225
Employés	258	214	188
Maîtrises	28	29	21
Cadres	13	27	16
	1	2	1
Employés	1	2	1
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
	97	86	64
Employés	22	19	24
Maîtrises	75	67	40
Cadres	0	0	0

132 - Nombre d'embauches par contrat à durée déterminée

132bis - Nombre d'embauches de travailleurs saisonniers *

132ter - Nombre d'embauches d'alternants

* Salariés en CDD (date de début et fin en Juillet)

133 - Nombre d'embauches de salariés de moins de 25 ans

	2023	2022	2021
	243	215	126
Employés	117	95	65
Maîtrises	88	76	44
Cadres	38	44	17

1.4 DEPARTS

141 - Total des départs

	2023	2022	2021
Employés	331	294	282
Maîtrises	134	132	166
Cadres	184	190	207
Total	649	616	655

141 bis - Total des départs par motifs

	2023	2022	2021
142 Démissions	139	146	96
142bis Ruptures commun accord	0	0	0
143 Licenciements économiques	0	0	0
144 Licenciements (autres causes)	53	62	54
144bis Ruptures conventionnelles	36	49	64
144ter Ruptures conventionnelles collectives	0	6	123
145 Fins de CDD	246	196	179
145bis Fins de CDD de saisonniers	1	2	1
145ter Fins de CDDs alternants	46	43	52
146 Départs au cours de la période d'essai	63	43	22
147 Nombre de mutations	12	15	11
148 Départs en retraite	46	46	48
148bis Préretraite	0	0	0
149 Décès	7	8	5
Total	649	616	655

142 - dont nombre de démissions

	2023	2022	2021
Employés	32	30	15
Maîtrises	26	12	14
Cadres	81	104	67
Total	139	146	96

142bis - dont nombre de ruptures commun accord

	2023	2022	2021
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
Total	0	0	0

143 - dont nombre de licenciements économiques

	2023	2022	2021
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
Total	0	0	0

144 - dont nombre de licenciements (autres causes)

	2023	2022	2021
Employés	37	39	32
Maîtrises	7	17	14
Cadres	9	6	8
Total	53	62	54

144 bis - dont nombre de ruptures conventionnelles

	2023	2022	2021
Employés	5	11	8
Maîtrises	12	15	16
Cadres	19	23	40
Total	36	49	64

144 ter - dont nombre de ruptures conventionnelles collectives

	2023	2022	2021
Employés	0	0	33
Maîtrises	0	0	41
Cadres	0	6	49
Total	0	6	123

145 - dont nombre de fins de CDD

	2023	2022	2021
Employés	197	161	138
Maîtrises	25	19	25
Cadres	24	16	16
Total	246	196	179

145bis - dont nombre de fins de CDD de saisonniers

	2023	2022	2021
Employés	1	2	1
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
Total	1	2	1

145ter - dont nombre de fins de CDDs alternants

	2023	2022	2021
Employés	14	10	21
Maîtrises	32	33	31
Cadres	0	0	0
Total	46	43	52

146 - dont nombre de départs au cours de la période d'essai

	2023	2022	2021
Employés	19	11	6
Maîtrises	11	12	3
Cadres	33	20	13
Total	63	43	22

147 - dont nombre de mutations

	2023	2022	2021
Employés	0	1	0
Maîtrises	2	3	1
Cadres	10	11	10
Total	12	15	11

148 - dont nombre de départs en retraite

	2023	2022	2021
Employés	24	23	24
Maîtrises	15	20	20
Cadres	7	3	4
Total	46	46	48

149 - dont nombre de décès

	2023	2022	2021
Employés	2	6	4
Maîtrises	4	1	1
Cadres	1	1	0
Total	7	8	5

1.5 PROMOTIONS

151 - Nombre de salariés promus dans une catégorie supérieure pendant l'année considérée

	2023	2022	2021
Employé => Maîtrise	45	39	10
Employé => Cadre	2	0	1
Maîtrise => Cadre	17	19	11
Total	64	58	22

151bis - Nombre de promotions (changement de niveau) pendant l'année considérée

	2023	2022	2021
Employés	218	87	22
Maîtrises	90	52	26
Cadres	5	43	10
Total	313	182	58

* Les passages C3N1 à C3N2 sont exclus

1.6 ACTIVITE PARTIELLE

161 - Nombre de salariés en activité partielle *

Année	
2023	0
2022	1 734
2021	3 006

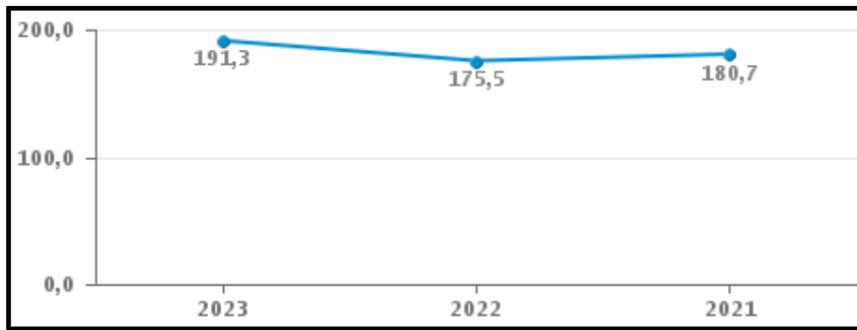
* Nombre de salariés ayant eu du chômage partiel au cours de 2023

162 - Nombre total d'heures d'activité partielle

Année	
2023	0
2022	172 391
2021	688 063

1.7 TRAVAILLEURS HANDICAPES

171 - Nombre de travailleurs handicapés pour l'année considérée (en UB)



Information disponible en mai 2024 via la DSN

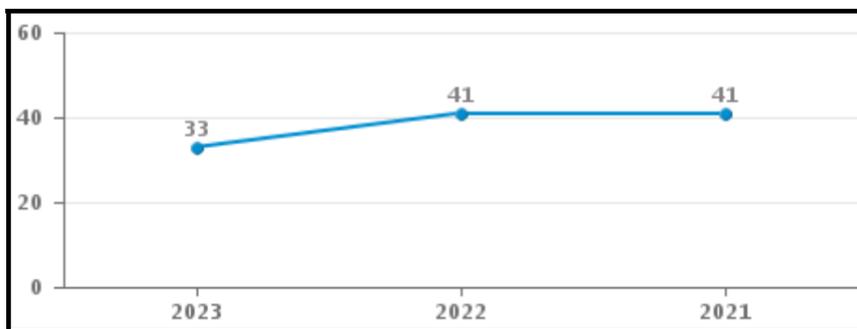
Source: Déclaration DOETH via la DSN

171bis - Nombre théorique de travailleurs handicapés et montant de la contribution

	2023	2022	2021
Nombre théorique de travailleurs handicapés	183	179	179
Montant de la contribution	116 081	114 975	114 975

Information disponible en mai 2024 via la DSN

172 - Nombre de travailleurs handicapés au 31 décembre à la suite d'accidents du travail survenus dans l'entreprise



Information disponible en mai 2024 via la DSN

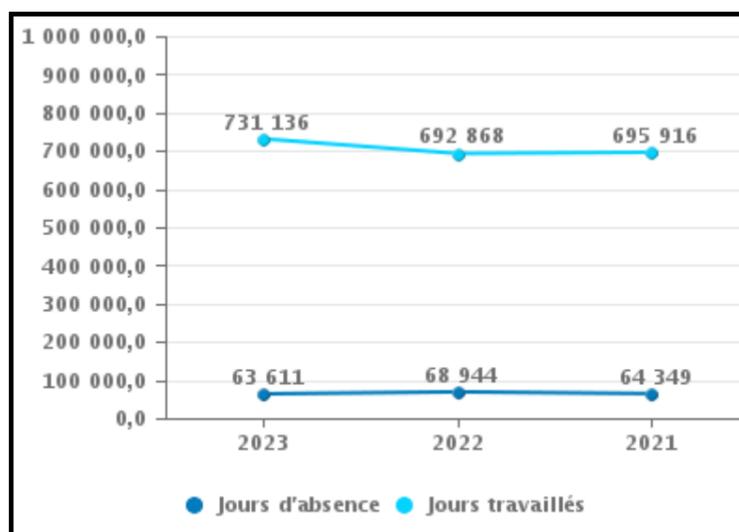
1.8 ABSENTEISME

181 - Total jours absences

	Employés	Maîtrises	Cadres	Total
2023	39 887	14 185	9 539	63 611
2022	43 387	15 221	10 336	68 944
2021	40 360	15 318	8 671	64 349

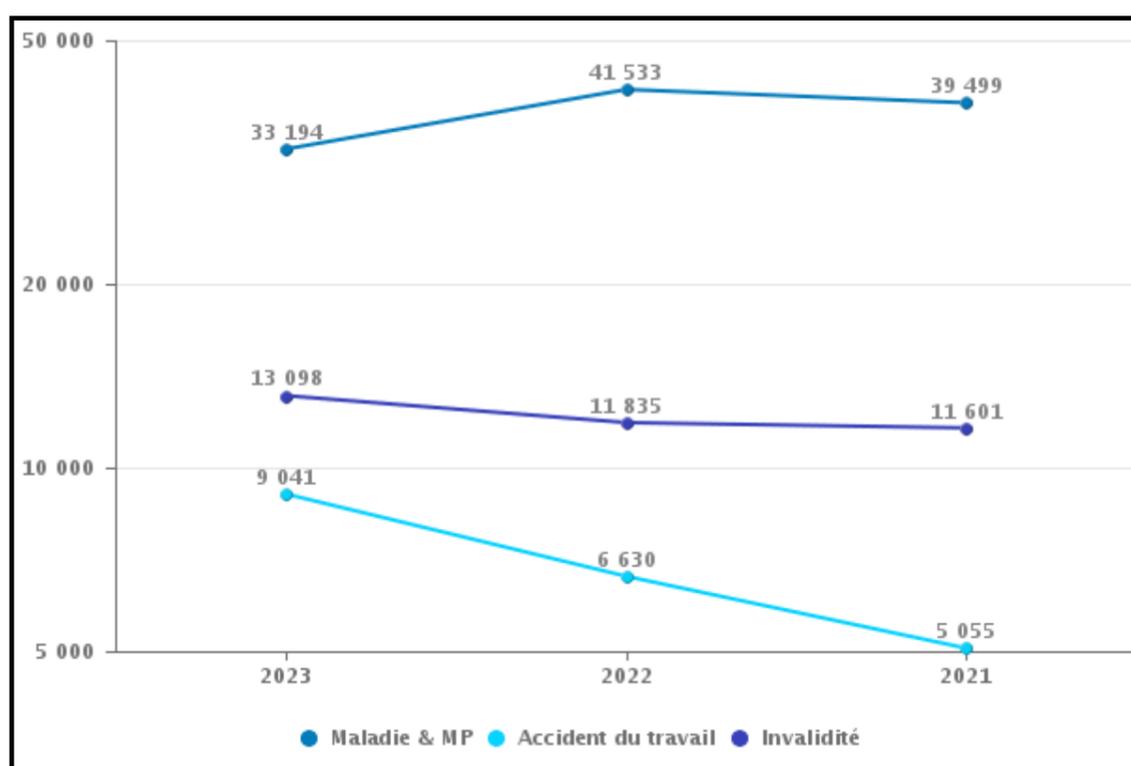
182 - Nombre de journées théoriques travaillées

	Employés	Maîtrises	Cadres	Total
2023	273 662	210 718	246 755	731 136
2022	264 346	199 111	229 412	692 868
2021	267 207	200 747	227 962	695 916



	2023		2022		2021	
	Nombre de jours d'absence	Taux abs	Nombre de jours d'absence	Taux abs	Nombre de jours d'absence	Taux abs
183 - Maladie						
Total	33 194	4,5%	41 533	6,0%	39 499	5,7%
Employés	19 748	7,2%	26 128	9,9%	25 984	9,7%
Maîtrises	8 254	3,9%	9 781	4,9%	8 936	4,5%
Cadres	5 192	2,1%	5 624	2,5%	4 579	2,0%
184 - Accident de travail						
Total	9 041	1,2%	6 630	1,0%	5 055	0,7%
Employés	7 868	2,9%	5 761	2,2%	4 130	1,5%
Maîtrises	1 146	0,5%	869	0,4%	914	0,5%
Cadres	27	0,0%	0	0,0%	11	0,0%
185 - Accident de trajet						
Total	161	0,0%	543	0,1%	577	0,1%
Employés	87	0,0%	411	0,2%	515	0,2%
Maîtrises	74	0,0%	124	0,1%	47	0,0%
Cadres	0	0,0%	8	0,0%	15	0,0%
186 - Invalidité						
Total	13 098	1,8%	11 835	1,7%	11 601	1,7%
Employés	9 605	3,5%	8 905	3,4%	8 249	3,1%
Maîtrises	2 689	1,3%	2 426	1,2%	2 848	1,4%
Cadres	804	0,3%	504	0,2%	504	0,2%
187 - Maternité						
Total	3 616	0,5%	4 148	0,6%	4 164	0,6%
Employés	446	0,2%	151	0,1%	147	0,1%
Maîtrises	895	0,4%	1 050	0,5%	1 772	0,9%
Cadres	2 275	0,9%	2 947	1,3%	2 245	1,0%
187bis - Paternité						
Total	1 180	0,2%	905	0,1%	775	0,1%
Employés	595	0,2%	429	0,2%	273	0,1%
Maîtrises	138	0,1%	66	0,0%	38	0,0%
Cadres	447	0,2%	410	0,2%	464	0,2%

		2023		2022		2021	
		Nombre de jours d'absence	Taux abs	Nombre de jours d'absence	Taux abs	Nombre de jours d'absence	Taux abs
188 - Absences convention	Total	2 432	0,3%	2 427	0,4%	2 038	0,3%
	Employés	777	0,3%	887	0,3%	682	0,3%
	Maîtrises	951	0,5%	765	0,4%	607	0,3%
	Cadres	704	0,3%	775	0,3%	749	0,3%
189 - Autres causes	Total	889	0,1%	923	0,1%	640	0,1%
	Employés	761	0,3%	715	0,3%	380	0,1%
	Maîtrises	38	0,0%	140	0,1%	156	0,1%
	Cadres	90	0,0%	68	0,0%	104	0,0%



183 bis - Répartition des journées d'absences (en jours travaillés) pour maladie & maladie professionnelle selon leur durée

		Employés	Maîtrises	Cadres	Total
		2023	<=7 jours	2 468	1 237
	>7 jours	17 280	7 017	4 322	28 619
	Total	19 748	8 254	5 192	33 194
2022	<=7 jours	3 931	2 046	1 161	7 138
	>7 jours	22 197	7 735	4 463	34 395
	Total	26 128	9 781	5 624	41 533
2021	<=7 jours	2 401	1 103	827	4 331
	>7 jours	23 583	7 833	3 752	35 168
	Total	25 984	8 936	4 579	39 499

		Employés	Maîtrises	Cadres	Total
		2023	<=30 jours	6 517	2 947
	>30 jours	13 231	5 307	3 208	21 746
	Total	19 748	8 254	5 192	33 194
2022	<=30 jours	8 001	4 155	2 454	14 610
	>30 jours	18 127	5 626	3 170	26 923
	Total	26 128	9 781	5 624	41 533
2021	<=30 jours	6 545	2 973	1 959	11 477
	>30 jours	19 439	5 963	2 620	28 022
	Total	25 984	8 936	4 579	39 499

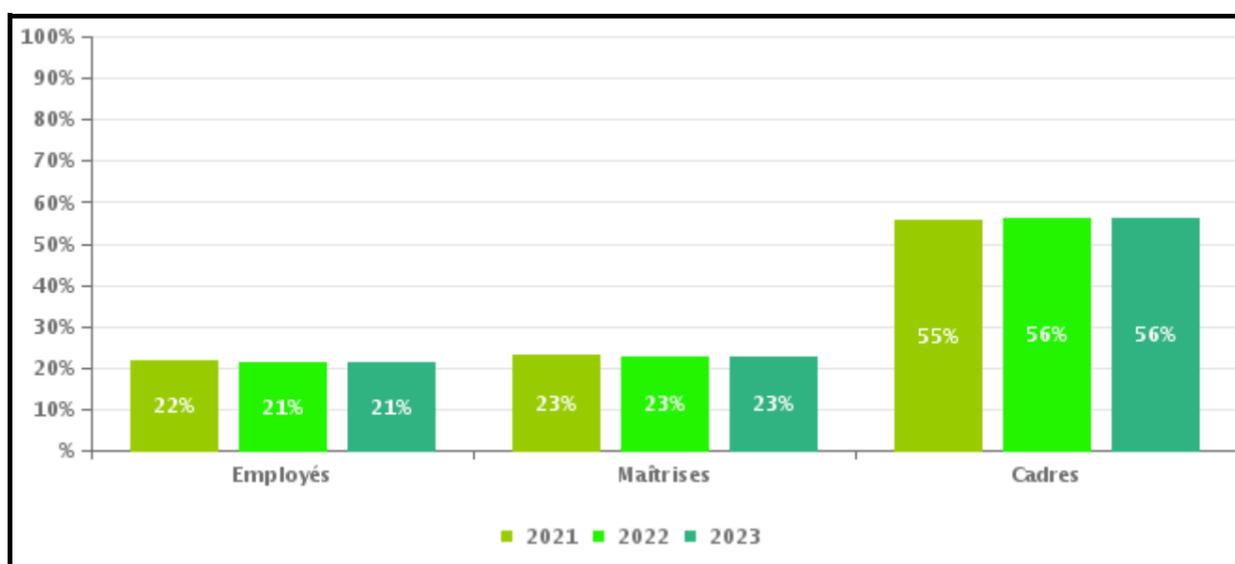
2# REMUNERATIONS

2.1 MONTANT DES REMUNERATIONS

211 - Masse salariale fiscale annuelle / Effectif mensuel moyen

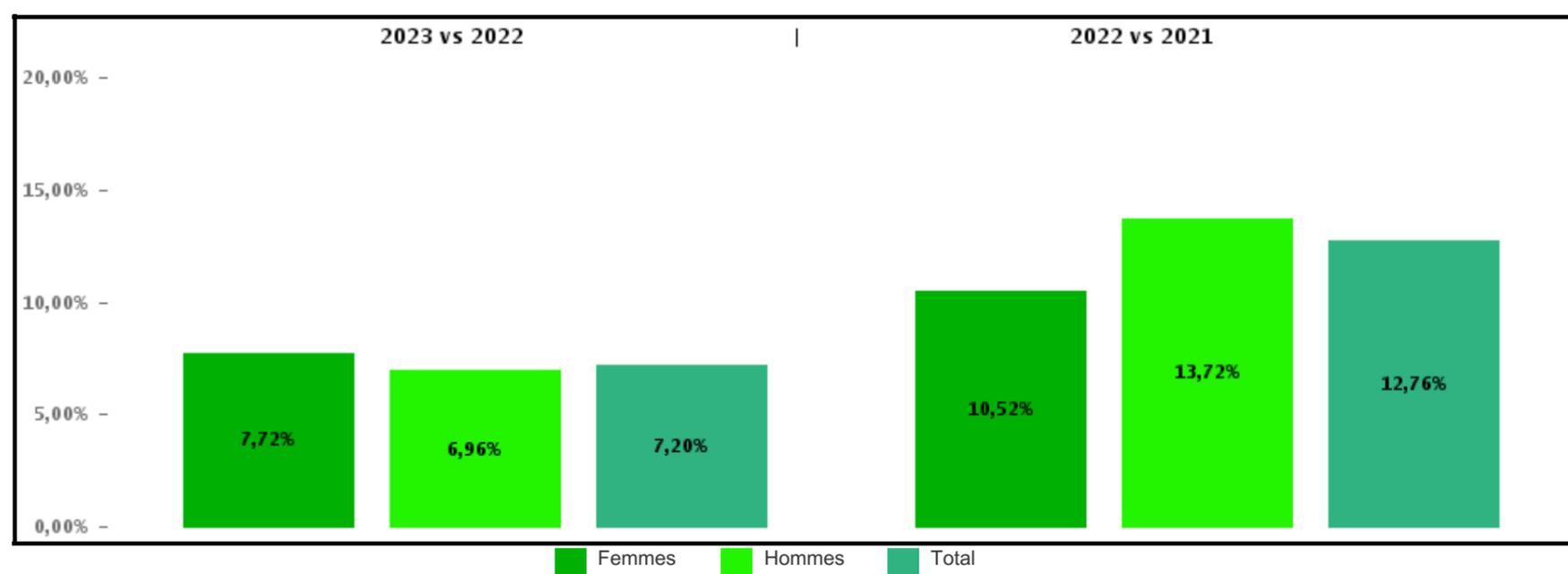
Année	Effectif	Masse salariale	Salaire moyen(€)
2023	3 216	150 965 288 €	46 936 €
2022	3 083	133 435 649 €	43 280 €
2021	3 073	116 425 955 €	37 885 €

211bis - Répartition de la masse salariale par catégorie



212 - Rémunération brute fiscale moyenne du mois de décembre

Année	Femmes	Hommes	Salaire moyen(€)
2023	4 100 €	4 027 €	4 049 €
2022	3 807 €	3 765 €	3 777 €
2021	3 444 €	3 311 €	3 350 €



2.2 HIERARCHIE DES REMUNERATIONS

221 - Rapport entre la moyenne des rémunérations

	2023	2022	2021
10% des salariés touchant les rémunérations les plus élevées	131 505 €	125 802 €	108 168 €
10% des salariés touchant les rémunérations les moins élevées	27 126 €	23 197 €	20 498 €
Rapport	4,85	5,42	5,28

222 - Montant global des dix rémunérations les plus élevées

Année	
2023	4 802 139 €
2022	4 677 135 €
2021	4 048 176 €

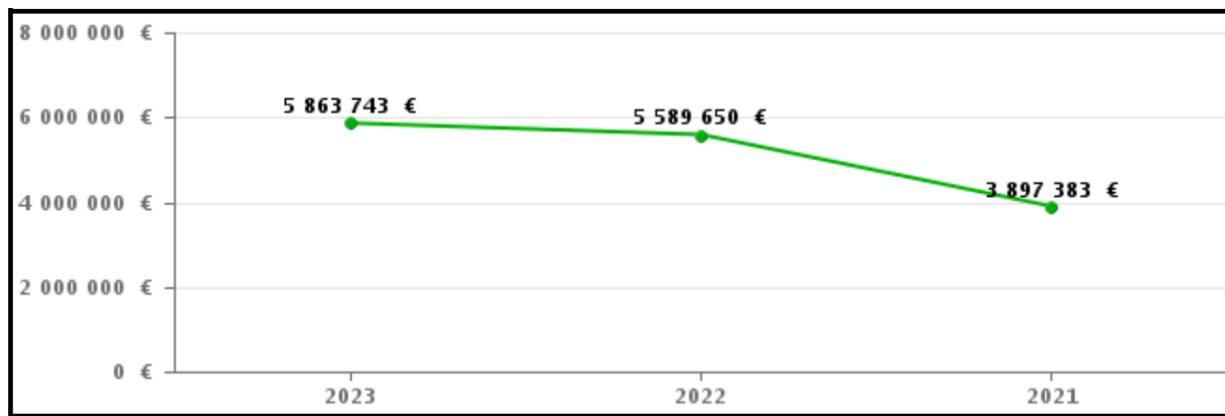
2.3 MODE DE CALCUL DES REMUNERATIONS

231 - Salariés dont le salaire dépend tout ou partie du rendement

Année	Employés	Maîtrises	Cadres	Total
2023	213	60	0	273
2022	175	42	0	217
2021	182	48	0	230

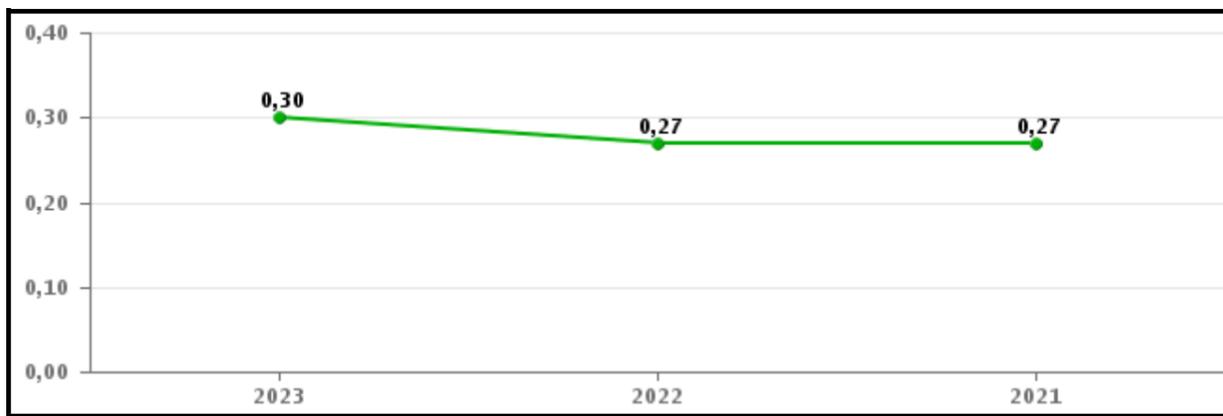
2.4 CHARGES ACCESSOIRES

242 - Montant des versements effectués à des entreprises extérieures pour la mise à disposition de travailleurs temporaires



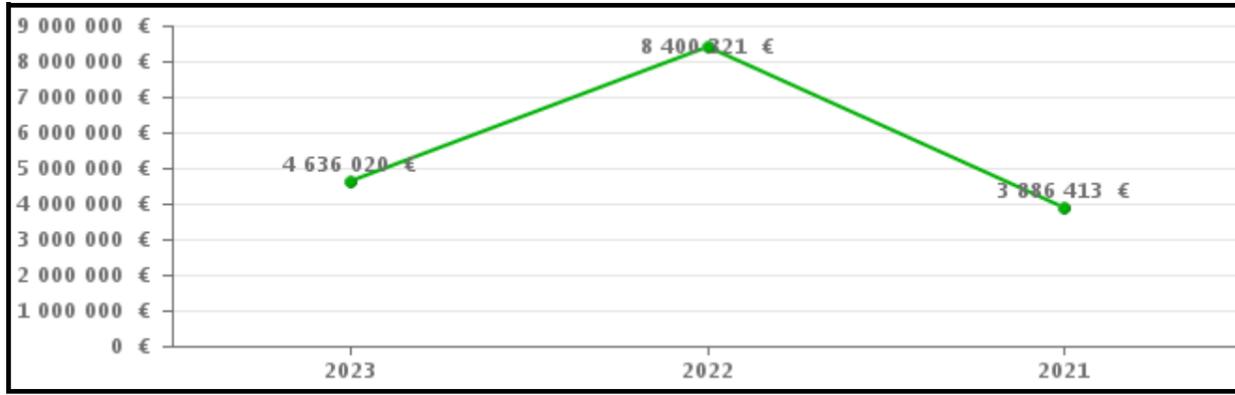
2.5 CHARGES SALARIALES GLOBALES

251 - Ratio Frais de personnel/Chiffre d'affaires



2.6 PARTICIPATION & INTERESSEMENT *

263 - Montant global de l'intéressement brut versé



264 - Montant moyen de l'intéressement brut par salarié bénéficiaire

	2023	2022	2021
Employés	787 €	1 595 €	828 €
Maîtrises	1 003 €	2 025 €	752 €
Cadres	2 065 €	3 827 €	1 759 €
Total	1 289 €	2 466 €	1 113 €

267 - Montant global de la participation, de l'intéressement et du supplément d'intéressement versé y compris forfait social



3# CONDITIONS D'HYGIENE ET DE SECURITE

3.1 ACCIDENTS DE TRAVAIL ET DE TRAJET

311 - Taux de fréquence des accidents du travail

Formule de calcul : $[\text{Nombre d'AT}/\text{Nombre total d'heures théoriques travaillées}] * 1\,000\,000$

		Nombre d'Accidents* avec arrêt	Nombre d'heures travaillées	Taux de Fréquence
2023	Employés	99	1 945 947	50,9
	Maîtrises	16	1 538 189	10,4
	Cadres	2	1 826 569	1,1
	Total	117	5 310 706	22,0
2022	Employés	96	1 876 197	51,2
	Maîtrises	18	1 445 812	12,4
	Cadres	1	1 688 459	0,6
	Total	115	5 010 468	23,0
2021	Employés	90	1 892 362	47,6
	Maîtrises	18	1 430 168	12,6
	Cadres	6	1 640 419	3,7
	Total	114	4 962 949	23,0

312 - Taux de gravité des accidents du travail

Formule de calcul : $[\text{Nombre de jours d'absences pour AT}/\text{Nombre total d'heures théoriques travaillées}] * 1\,000$

		Nombre de jours d'absences pour accidents*	Nombre d'heures travaillées	Taux de Gravité
2023	Employés	8 069	1 945 947	4,15
	Maîtrises	1 174	1 538 189	0,76
	Cadres	27	1 826 569	0,01
	Total	9 270	5 310 706	1,75
2022	Employés	5 787	1 876 197	3,08
	Maîtrises	862	1 445 812	0,60
	Cadres	49	1 688 459	0,03
	Total	6 698	5 010 468	1,34
2021	Employés	4 645	1 892 362	2,45
	Maîtrises	961	1 430 168	0,67
	Cadres	26	1 640 419	0,02
	Total	5 632	4 962 949	1,13

313 - Nombre d'incapacités permanentes (partielle ou totale) notifiées à l'entreprise

	2023	2022	2021
Employés	20	8	15
Maîtrises	5	4	2
Cadres	0	0	0
Total	25	12	17

314 - Nombre d'accidents mortels : de travail, Nombre d'accidents mortels (travail ou trajet)

	2023	2022	2021
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
Total	0	0	0

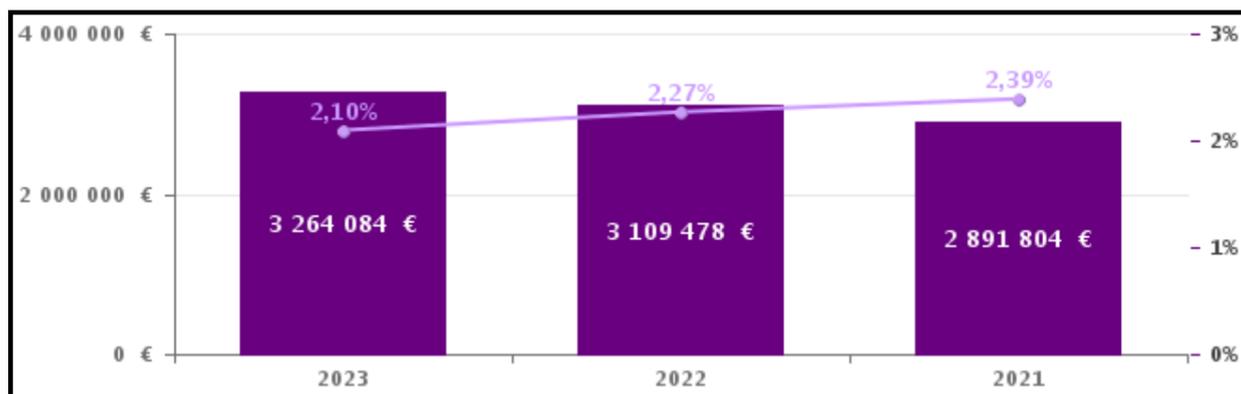
315 - Nombre d'accidents de trajet ayant entraîné un arrêt de travail

2023	8
2022	15

316 - Nombre d'accidents dont sont victimes les salariés temporaires ou de prestations de services dans l'entreprise

	2023	2022	2021
Employés	15	16	10
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
Total	15	16	10

317 - Taux moyen AT et montant de la cotisation sécurité sociale d'accidents de travail



3.2 REPARTITION DES ACCIDENTS PAR ÉLÉMENT MATERIEL

321 - Nombre d'accidents liés à l'existence de risques graves

	2023	2022	2021
Employés	0	0	0
Maîtrises	0	0	0
Cadres	0	0	0
Total	0	0	0

322 - Nombre d'accidents liés à des chutes avec dénivellation

	2023	2022	2021
Employés	8	1	11
Maîtrises	3	0	1
Cadres	0	0	0
Total	11	1	12

323 - Nombre d'accidents occasionnés par des machines

	2023	2022	2021
Employés	2	1	1
Maîtrises	1	0	1
Cadres	0	0	0
Total	3	1	2

324 - Nombre d'accidents de circulation, manutention, stockage

	2023	2022	2021
Employés	46	50	80
Maîtrises	4	12	11
Cadres	0	2	3
Total	50	64	94

325 - Nombre d'accidents occasionnés par des objets, masses...

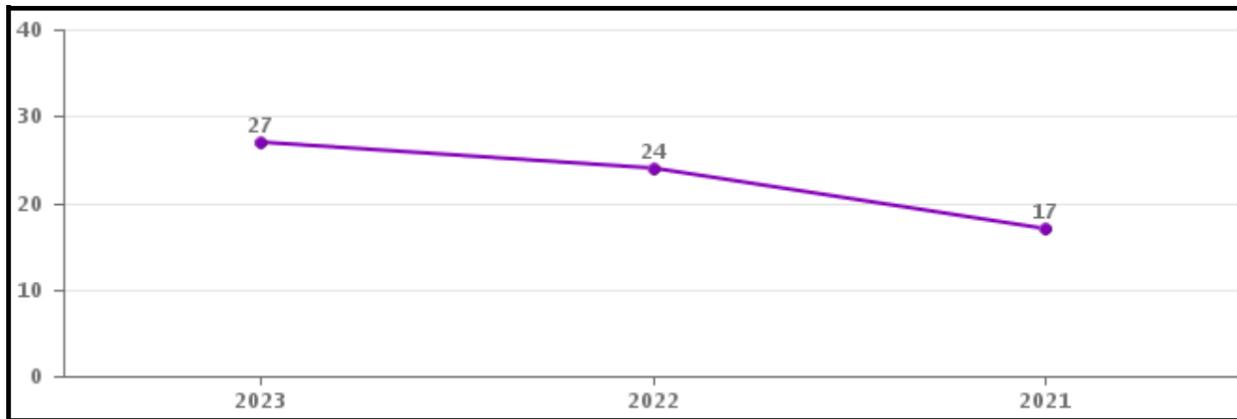
	2023	2022	2021
Employés	18	17	3
Maîtrises	1	3	1
Cadres	0	0	0
Total	19	20	4

326 - Nombre d'accidents pour autres cas

	2023	2022	2021
Employés	25	35	23
Maîtrises	7	8	9
Cadres	2	1	1
Total	34	44	33

3.3 MALADIES PROFESSIONNELLES

331 - Nombre et dénomination des maladies professionnelles déclarées à la sécurité sociale



- Rupture de la coiffe des rotateurs de l'épaule droite
- Tendinopathie de coiffe des rotateurs épaule droite
- Tendinopathie aigue non rompue non calcifiante du sous-épineux droit
- Epicondylite gauche
- Syndrome canalaire ulnaire de la gouttière épitrochléenne gauche et droite
- Ténosynovite bilatérale
- Ténosynovite de De Quervain
- Syndrome du canal carpien droit
- Syndrome du canal carpien gauche
- Tendinopathie poignet gauche
- Tendinopathie chronique de la coiffe des rotateurs de l'épaule gauche
- Tendinopathie des muscles épicondyliens du coude droit
- Tendinopathie chronique de la coiffe des rotateurs de l'épaule droite
- Rupture de la coiffe des rotateurs de l'épaule gauche
- Discopathie L5S1 avec hernie discale

332 - Nombre de salariés atteints par des affections pathologiques à caractère professionnel et caractérisation de celles-ci

2023	5
2022	0
2021	0

3.4 CSSCT

341 - Nombre de CSSCT

2023	1
2022	1
2021	1

342 - Nombre de réunions CSSCT

2023	16
2022	19
2021	17

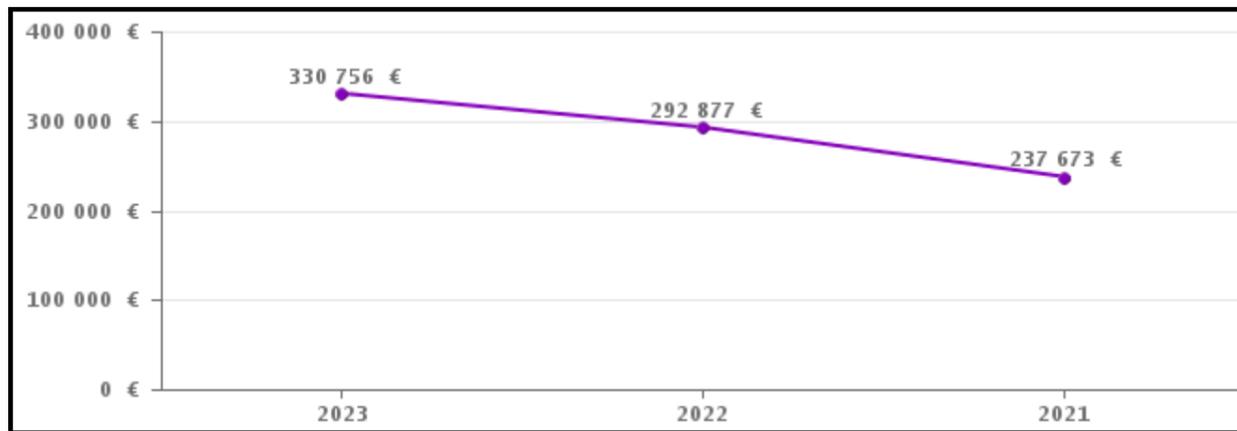
y compris les CSSCT exceptionnels

3.5 DEPENSES EN MATIERE DE SECURITE

351 - Effectif formé à la sécurité

	2023	2022	2021
Employés	995	628	447
Maîtrises	476	221	174
Cadres	388	151	133
Total	1 859	1 000	754

352 - Montant des dépenses de formation à la sécurité



4# AUTRES CONDITIONS DE TRAVAIL

4.1 DUREE ET AMENAGEMENT DU TEMPS DE TRAVAIL

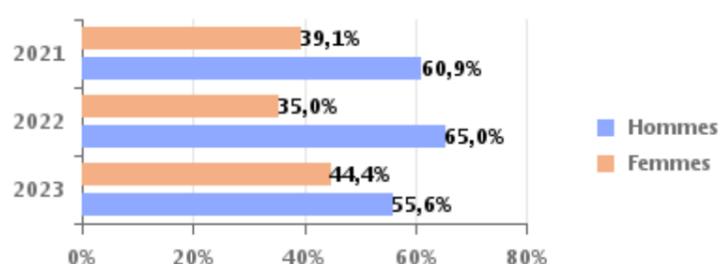
411 - Horaire hebdomadaire

	Hebdomadaire	Mensuel
2023	35 heures	151,67 heures
2022	35 heures	151,67 heures
2021	35 heures	151,67 heures

412 - Nombre de salariés bénéficiant d'un système d'horaires individualisés : SANS OBJET

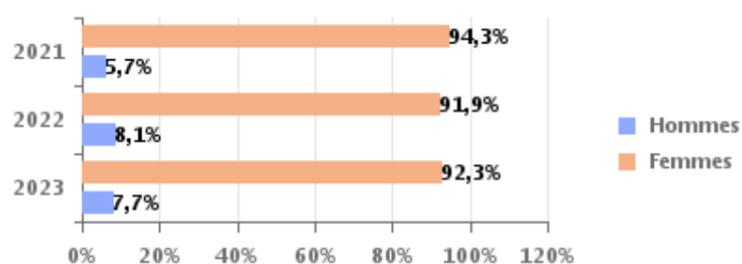
413 - Nombre de salariés à temps partiel (moins de 24 heures) au 31 décembre

	2023	2022	2021
Employés	13	14	17
Maîtrises	2	3	3
Cadres	3	3	3
Total	18	20	23



413bis - Autres formes de temps partiel au 31 décembre

	2023	2022	2021
Employés	4	5	4
Maîtrises	24	21	25
Cadres	11	11	6
Total	39	37	35



414 - Nombre de salariés ayant bénéficié de 2 jours consécutifs de repos hebdomadaire tout au long de l'année

	2023	2022	2021
Employés	880	894	954
Maîtrises	798	770	755
Cadres	901	834	872
Total	2 579	2 498	2 581

415 - Nombre moyen de jours de congés annuels

30 jours ouvrables ou 25 jours ouvrés pour une année complète. Jours d'ancienneté : 1 jour supplémentaire par tranche de 7 ans d'ancienneté et plafonnés à 2 jours

417 - Nombre de jours fériés payés

2023	12 jours
2022	12 jours
2021	12 jours

4.2 ORGANISATION ET CONTENU DU TRAVAIL

421 - Nombre de personnes occupant des emplois à horaires alternants ou de nuit

	2023	2022	2021
Employés	159	163	166
Maîtrises	53	55	53
Cadres	11	11	12
Total	223	229	231

422 - Nombre de personnes occupant des emplois à horaires alternants ou de nuit de cinquante ans et plus

	2023	2022	2021
Employés	64	63	62
Maîtrises	18	17	15
Cadres	1	1	2
Total	83	81	79

4.3 CONDITIONS PHYSIQUES DE TRAVAIL

432 - Nombre de salariés travaillant aux intempéries de manière habituelle et régulière au 31 décembre

	2023	2022	2021
Employés	755	742	740
Maîtrises	130	123	123
Cadres	0	0	0
Total	885	865	863

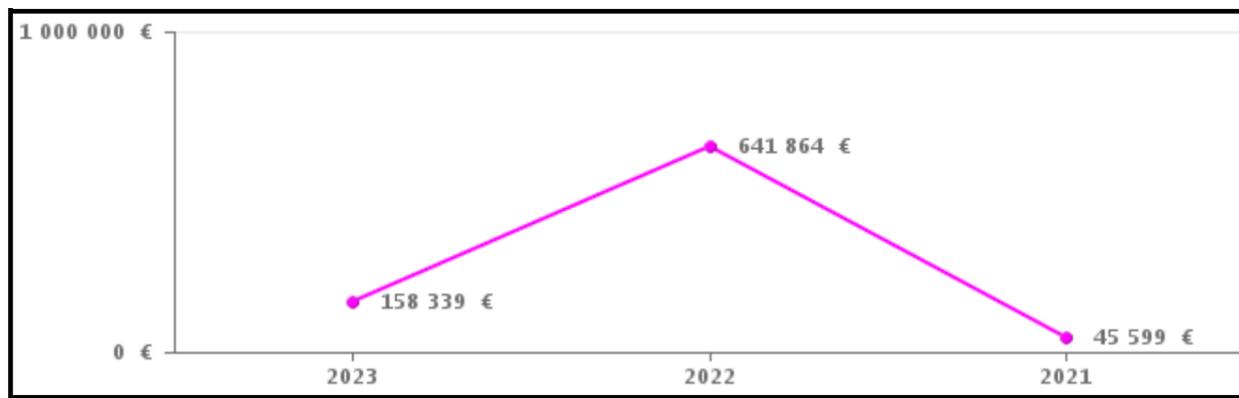
4.4 TRANSFORMATION DE L'ORGANISATION DU TRAVAIL

441 - Expérience de transformation de l'organisation du travail améliorant son contenu

2021	Extension de l'accord relatif au télétravail aux salariés sans conditions d'ancienneté Mise en place du FlexOffice sur certains sites Prise en charge des équipements bureautiques pour le travail à domicile
2022	
2023	Déploiement de m-work comme outil de gestion du mode de travail hybride pour développer/ renforcer les interactions professionnelles et personnelles

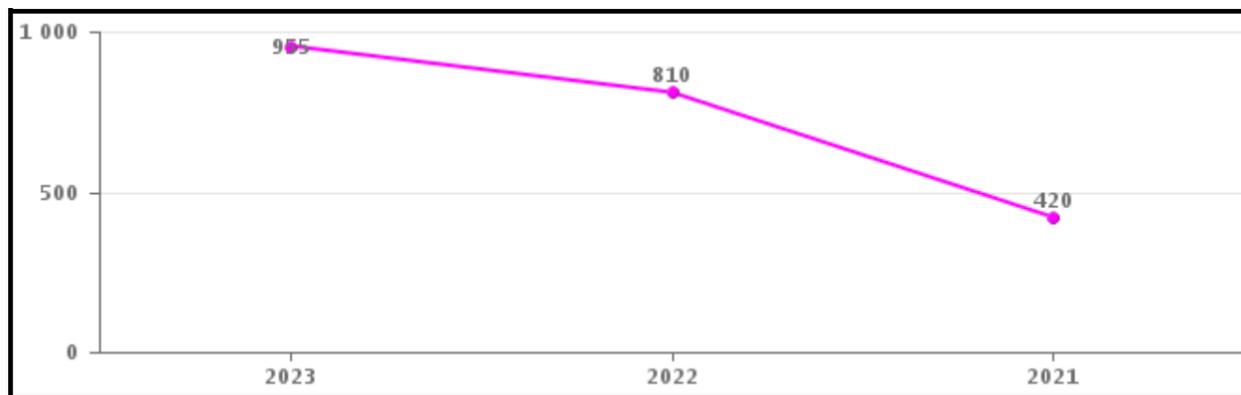
4.5 DEPENSES D'AMELIORATION DES CONDITIONS DE TRAVAIL

451 - Montant des dépenses consacrées à l'amélioration des conditions de travail dans l'entreprise

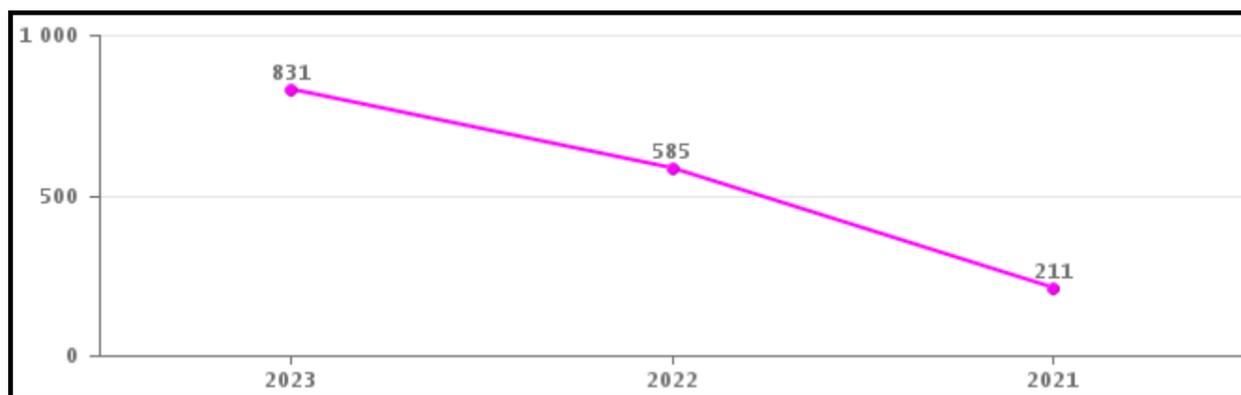


4.6 MEDECINE DU TRAVAIL

461 - Nombre d'examens cliniques



462 - Nombre d'examens complémentaires



463 - Part du temps consacré par la médecine du travail à l'analyse et à l'intervention en milieu professionnel



4.7 TRAVAILLEURS INAPTES

471 - Nombre de salariés déclarés définitivement inaptes à leur emploi par le médecin du travail

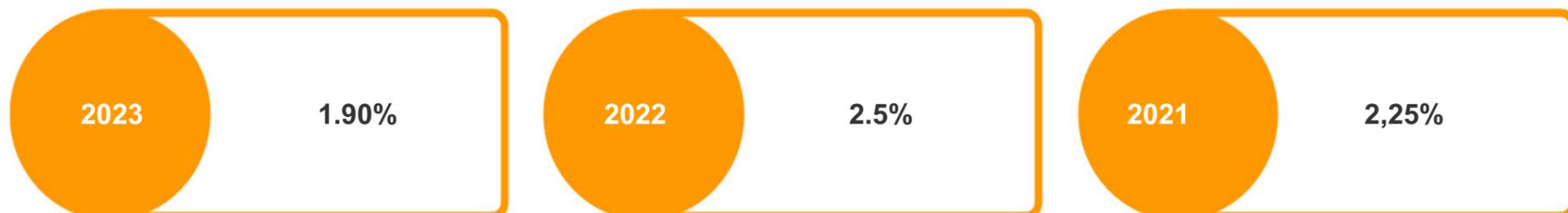
472 - Nombre de salariés reclassés dans l'entreprise à la suite d'une inaptitude

	2023	2022	2021
471 - Nombre de salariés déclarés définitivement inaptes à leur emploi par le médecin du travail	24	22	19
472 - Nombre de salariés reclassés dans l'entreprise à la suite d'une inaptitude	1	3	1

5# FORMATION

5.1 FORMATION PROFESSIONNELLE CONTINUE

511 - Part du Montant consacré à la formation continue par rapport à la masse salariale



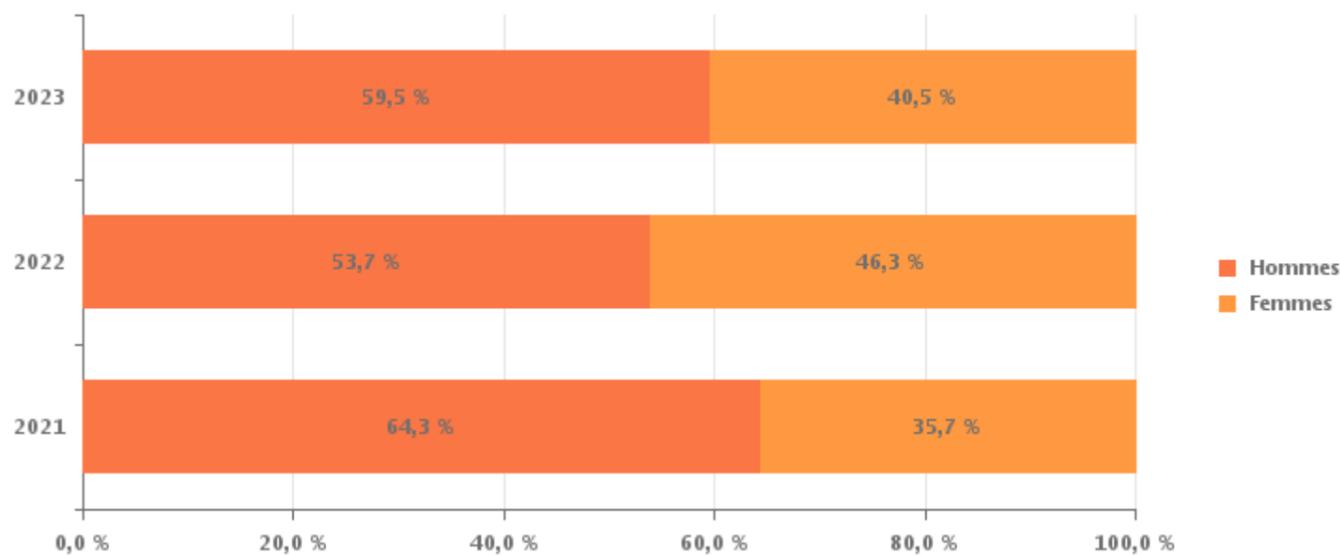
512 - Répartition des dépenses de formation

	2023	2022	2021
Formations externes	1 387 657 €	1 754 461 €	1 041 113 €
Formations internes	69 269 €	41 007 €	152 826 €
Versements organismes agréés	1 541 498 €	1 371 776 €	1 225 761 €
Total	2 998 424 €	3 167 244 €	2 419 700 €

513 - Nombre de stagiaires

Hommes	2023	2022	2021
Employés	1 297	1 059	456
Maîtrises	969	935	228
Cadres	2 283	3 215	603
Total	4 549	5 209	1 287

Femmes	2023	2022	2021
Employés	937	225	38
Maîtrises	396	1 530	279
Cadres	1 763	2 734	398
Total	3 096	4 489	715



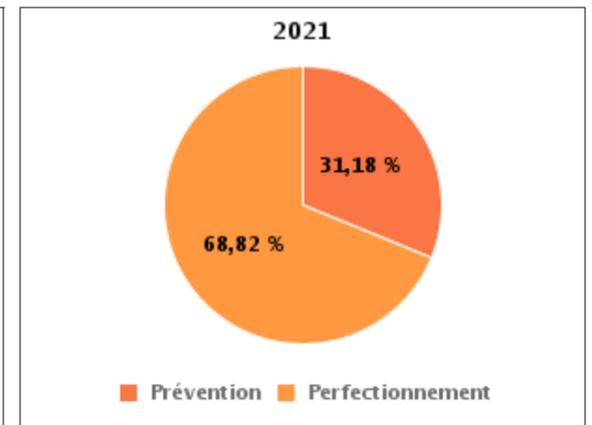
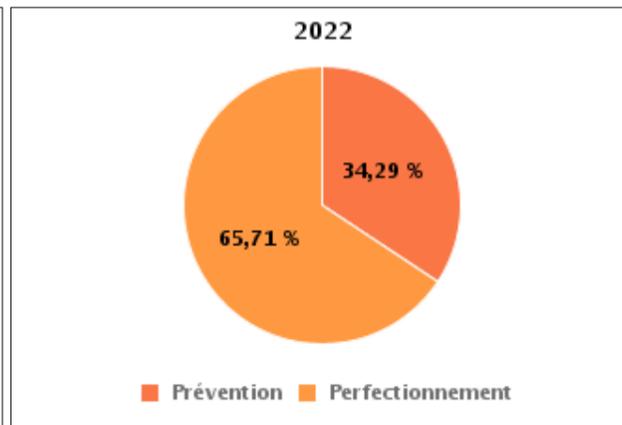
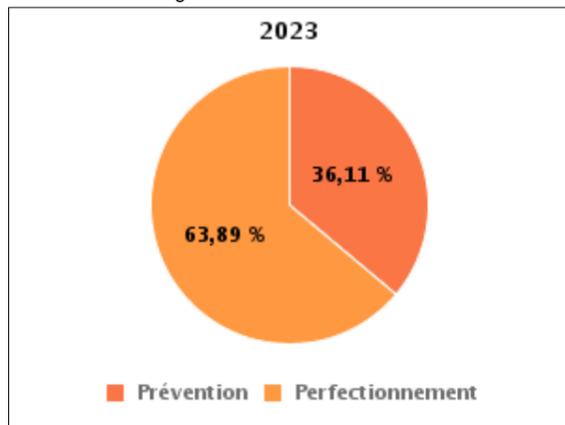
514 - Nombre d'heures de stage rémunérées

	2023	2022	2021
Employés	13 528	13 269	11 306
Maîtrises	8 011	8 013	5 606
Cadres	14 429	20 832	17 990
Total	35 968	42 114	34 902

515 - Décomposition des formations par type de stages

	2023	2022	2021
Prévention	230	168	754
Perfectionnement	407	322	1 664

en nombre de stagiaires



5.2 CONGES FORMATION

521 - Nombre de salariés ayant bénéficié d'un congé de formation rémunéré

	2023	2022	2021
Bilans de compétence	1	0	1
Périodes de Professionnalisation	2	0	0
Compte Personnel de Formation	77	3	0
CPF de transition professionnelle	0	4	8
Total	80	7	9

522 - Nombre de salariés ayant bénéficié d'un congé de formation non rémunéré

2023	0
2022	0
2021	0

523 - Nombre de salariés auxquels a été refusé un congé de formation

	Nombre de refus
2023	0
2022	0
2021	0

5.3 APPRENTISSAGE

	2023	2022	2021
531 - Nombre de contrats d'apprentissage conclus dans l'année	86	78	54
531 bis - Nombre de contrats de professionnalisation conclus dans l'année	10	8	9

6# RELATIONS PROFESSIONNELLES

6.1 REPRESENTANTS DU PERSONNEL(Périmètre UES)

611 - Participation aux élections

COMITE SOCIAL et ECONOMIQUE

	1er collège	2ème collège	3ème collège
2023	Pas d'élection	Pas d'élection	Pas d'élection
2022	Pas d'élection	Pas d'élection	Pas d'élection
2021	PAS D'ELECTIONS		

612 - Volume global des crédits d'heures utilisés pendant l'année considérée

	2023	2022	2021
RP	6 120	6 120	6 120
CSE	5 808	5 064	19
RS CSE / RSL / RSS	9 600	12 360	6 212
CSSCT	1 080	1 080	67
DS	4 320	4 320	3 744
Total	26 928	28 944	16 162

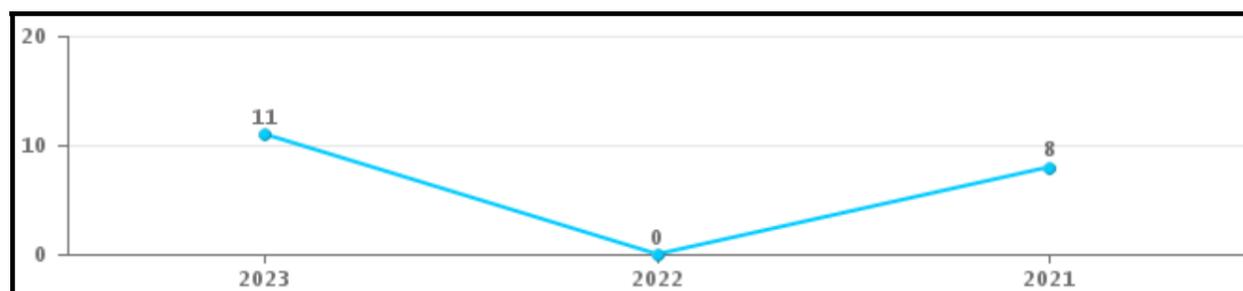
613 - Nombre de réunions avec les représentants du personnel pendant l'année considérée

	2023	2022	2021
Commissions	8	4	10
Négociations	20	16	19
RP	64	64	67
CSE	12	13	12
CSSCT	4	6	5
Total	108	103	113

614 - Date et objet des accords signés pendant l'année considérée

Année	Objet de l'accord
2023	11/04/2023 : Accord relatif à la classification des métiers de l'exploitation 30/06/2023 : Accord intéressement UES JCDecaux 26/09/2023 : Accord relatif au recours au vote électronique au sein de l'UES JCDecaux 26/09/2023 : Accord relatif à la concertation sociale au sein de l'UES JCDecaux 26/09/2023 : Accord relatif au renouvellement du Comité Social et Economique au sein de l'UES JCDecaux 10/11/2023 : Accord relatif à la classification et à l'organisation du travail des métiers de la Direction de production du site de Maurepas Claude Bernard
2022	30/06/2022 Accord d'intéressement UES JCDECAUX 09/09/2022 Accord technique frais de santé 20/10/2022 Accord relatif au pouvoir d'achat de l'UES JCDecaux 29/11/2022 Accord relatif à la classification des métiers de l'atelier de production d'affiches 29/11/2022 Accord relatif aux primes de production des métiers de l'atelier de production d'affiches
2021	28/05/2021 : Accord relatif à la garantie d'une rémunération minimale pour les cadres au sein des sociétés JCDecaux SA et JCDecaux France (UES JCDecaux) 14/06/2021 : Accord d'intéressement au sein de l'UES JCDecaux 29/06/2021 : Accord relatif à la mise en place du télétravail au sein de l'UES JCDecaux 26/11/2021 : Accord handicap au sein de l'UES JCDecaux

615 - Nombre de personnes bénéficiaires dun congé d'éducation ouvrière ou de formation syndicale



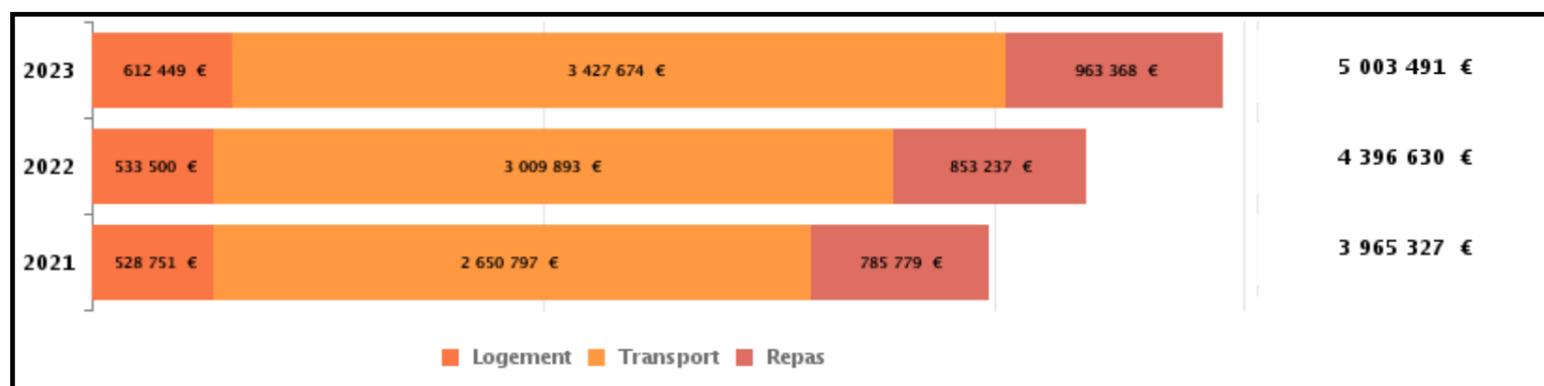
6.3 PROCEDURES

	2023	2022	2021
631 - Nombre de recours à des modes de solutions non juridictionnelles engagés dans l'année	8	8	6
632 - Nombre d'instances judiciaires engagées dans l'année où l'entreprise est en cause	4	7	12
633 - Nombre de mises en demeure et de procès-verbaux de l'inspecteur du travail pendant l'année considérée	0	2	1

7# AUTRES CONDITIONS DE VIE

7.1 ACTIVITES SOCIALES

711 - Répartition des dépenses de l'entreprise

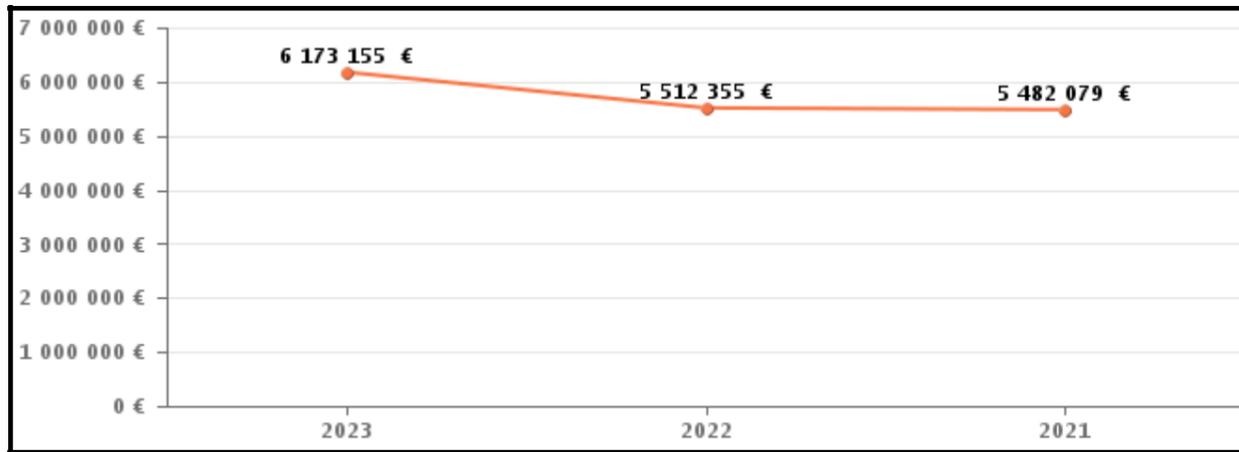


712 - Budget CSE _périmètre UES JCDecaux France et JCDecaux SE

	2023	2022	2021
Oeuvres sociales	1 255 956 €	1 146 745 €	1 000 109 €
Fonctionnement	302 532 €	276 170 €	231 868 €
Total	1 558 488 €	1 422 915 €	1 231 977 €

7.2 AUTRES CHARGES SOCIALES

721 - Part patronale des prestations complémentaires mutuelle et prévoyance



722 - Part patronale des prestations complémentaires vieillesse

